

La experiencia del INTA en la gestión de la transferencia de tecnología para la innovación

**Workshop Internacional
Gerenciamiento Tecnológico y Desarrollo Regional
Córdoba 18 y 19 de Junio de 2015**

Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria



ORGANIZACIÓN

- Sede central
- 15 Centros Regionales
- 48 Estaciones Experimentales
- 5 Centros de Investigación
- 19 Institutos de Investigación
- 330 Agencias de Extensión
- 2 Organizaciones privadas



Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria



Evolución y Contexto de la VT

Cuatro momentos: Iniciativa, Estancamiento, Consolidación y Desarrollo de nuevos instrumentos

1956 Se crea el INTA / 1960 Asociaciones Cooperadoras

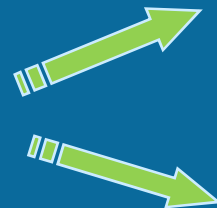
1971 Se Autorizado la distribución a cooperativas

1984 Convenio vacunas antiaftosa San Jorge Bagó

1987 Creación de la UVT / CVT semillas de Soja con FAA



Dos tipos de transferencia



Servicio de Extensión: gratuita
tecnologías de uso público (Servicio de Extensión)

Vinculación Tecnológica
transferencia a título oneroso

1990 Ley 23.877 de Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica

Evolución y Contexto de la VT

Estancamiento

1995 Pérdida autarquía INTA

Década de los `90
(desfinanciamiento
institucional)



V. T. prestación de servicios y consultorías tendientes a la obtención de recursos para actividades sustantivas.

Distorsión de los objetivos primarios de la V.T., deficiente valorización de los resultados de la investigación y escaso poder de negociación.



Evolución y Contexto de la VT

Consolidación

2002 Ley 25641 Restitución de la autarquía del INTA

2005 PEI 2005/2015 La Vinculación Tecnológica y las Relaciones Institucionales como Componentes Estratégicos institucionales

Vinculación Tecnológica: *satisfacer demandas tecnológicas de sectores de la producción, transformación y comercialización., y ofrecer tecnologías y conocimientos que surgen de las líneas de investigación priorizadas. (CNVT)*

Relaciones Institucionales: Articular con los demás actores relevantes del Sistema Agropecuario, Agroalimentario y Agroindustrial , en los niveles local, regional, nacional e internacional, para el aprovechamiento de las oportunidades de innovación. (DNARI)

Desarrollo de nuevos instrumentos

Profesionalización de la gestión de la VT y RI

Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria



EXPERIENCIA INSTITUCIONAL

P.E.I 2005/2015 Modelo de gestión 2013



Visualiza el territorio como sistema complejo en el que el INTA opera complementando su acción con la de múltiples actores con los que interactúa.

Premisa:

Integrar la estrategia institucional en las regiones y territorios

Cómo???

Articulando estratégica y operativamente hacia adentro y con los demás actores del proceso de innovación.

Estrategia de VT CR

Relaciones de tipo “societaria” con las empresas y con las demás instituciones del sistema de innovación.

Vinculaciones de **largo plazo y riesgos compartidos** con las empresas (CVT / CTT)



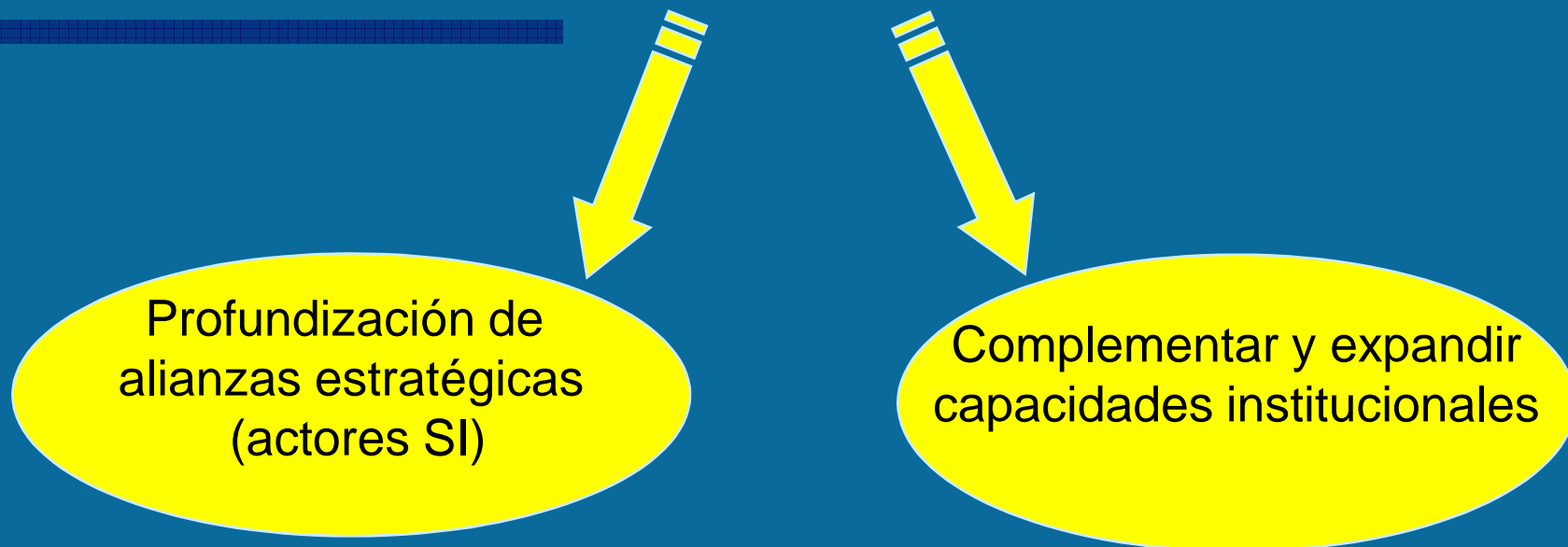
- Convenios de I&D compartido con empresas (CVTs)
- Licencias de tecnología (Convenios de TT)
- Asistencias Técnicas (en menor medida)



- Servicios - Subproducto de la vinculación

Estrategia de Relaciones Institucionales

Territorio como escenario donde se concreta el proceso de innovación

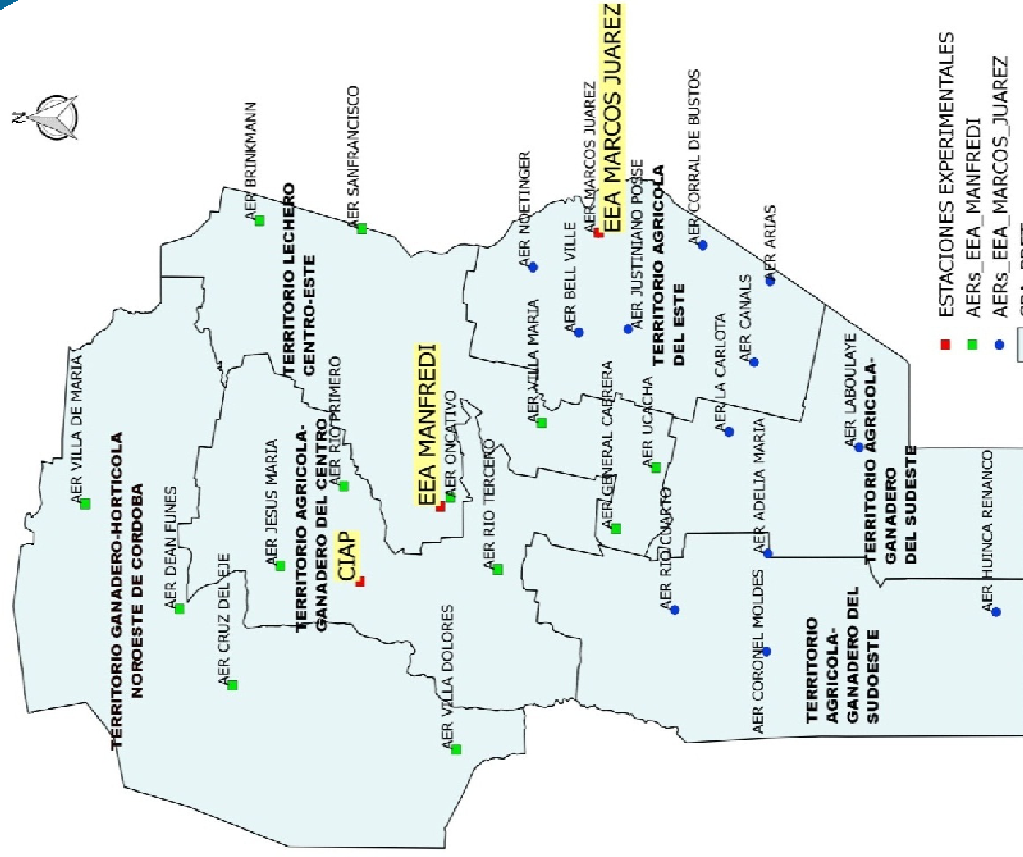


Instrumentos:

- Convenios Marco,
- Convenios de Cooperación Técnica, Científica, y Académica,
- Convenios de Comisión de Estudios
- Convenios Internacionales

Coordinación Nacional de Vinculación Tecnológica

- 16 agentes / 13 profesionales
 - Red de 14 asistentes de VT en los Centros
 - Responsable de la gestión y valorización de la Propiedad I del INTA
- Gestiona los instrumentos de la VT
 - Registros de PI (cultivares, patentes y DA)
 - Gestiona Autorización Ensayos OGM
 - Liquida asignaciones adicionales.



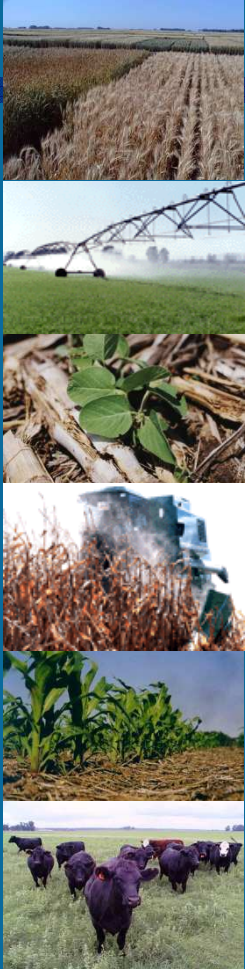
- ESTACIONES EXPERIMENTALES
- AERS_EEA_MANFREDI
- AERS_EEA_MARCOS_JUAREZ
- CBA_PRET

0 75 150 km
SISTEMAS DE INFORMACION GEOGRAFICA
EEA INTA MARCOS JUAREZ



Caracterización de la EEA Manfredi

La EEA enfoca sus actividades de innovación en:



- Mejoramiento genético de alfalfa, sorgo, maní y girasol;
- Producción sustentable de granos;
- Producción sustentable de carne y leche (bovina, caprina y ovina);
- Agricultura de precisión; cosecha y postcosecha;
- Riego suplementario
- Frutihorticultura y producción urbana y periurbana.

Caracterización de la EEA Marcos Juárez

La EEA enfoca sus actividades de innovación en:

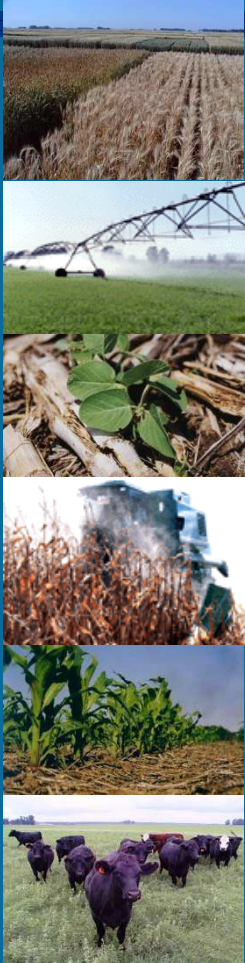


Mejoramiento de trigo y soja con una modalidad interdisciplinaria que integra el mejoramiento genético, la biotecnología y la ecofisiología de los cultivos, para alcanzar los objetivos de productividad, calidad y sanidad.

Producción sustentable de carne y leche (bovina, caprina y ovina).

Suelos y Protección vegetal tecnologías ligadas a la productividad agrícola, la conservación del recurso suelo y la gestión ambiental con el objeto de incrementar la competitividad y la sostenibilidad de los agroecosistemas

Caracterización del Centro de Investigaciones Agropecuarias (CIAP)



- El Centro de Investigaciones Agropecuarias (CIAP) se creó en 2011 e incluye los siguientes institutos:
 - Instituto de Patología Vegetal (IPAVE),
 - Instituto de Fisiología y Recursos Genéticos Vegetales (IFRGV)
 - Instituto de Investigación Animal del Chaco Semiárido (IIACS).
- Su misión es desarrollar conocimiento e innovación tecnológica destinados a:
- Prevenir o mitigar los efectos negativos de los factores bióticos y abióticos sobre la productividad de los cultivos y recursos naturales vegetales.
- Aumentar la eficiencia de los sistemas de producción animal del Chaco Semiárido.

Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria



Aprendizajes

- **Existen resultados e impactos institucionales debido a una política institucional que se mantuvo -con vaivenes- en el tiempo.**
- **Creciente complejidad y dinamismo de los procesos innovativos. (nuevos campos de conocimiento, formas de protección, etc).**
- **Nuevos tipos de relacionamiento entre actores. Es preciso incrementar el trabajo en redes y en forma asociativa con los potenciales socios.**
- **Peculiaridades regionales (necesidad de focalizar y flexibilizar los instrumentos y los tipos de VT a medida de las diferentes regiones).**

Aprendizajes

- **La complejidad de los instrumentos va creciendo a medida que hay un aprendizaje institucional de los procesos.**
- **Necesidad de acompañar las innovaciones tecnológicas con innovaciones institucionales.**
- **Resulta crítica la profesionalización y el compromiso del equipo.**
- **Equilibrio entre el cumplimiento de la norma y la transgresión.**
- **Promover y proteger al Emprendedor Institucional**

Muchas gracias !

gaiero.jose@inta.gov.ar

Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria

