

PROGRAMA DE IMPULSO COOPERATIVO Y MUTUAL (PICYM)

Ministerio de Cooperativas y Mutuales de la Provincia de Córdoba

1. Introducción

La Provincia de Córdoba ha sido históricamente un territorio pionero en el impulso de la economía social y solidaria, reconociendo al cooperativismo y mutualismo como un modelo organizacional eficiente, inclusivo y sustentable. En este marco, y con la creación del primer Ministerio de Cooperativas y Mutuales del país, el Gobierno Provincial consolida una estrategia política que reconoce en el sector cooperativo un actor clave para el desarrollo integral.

El Programa de Impulso Cooperativo y Mutualista (PICyM) es una iniciativa estratégica del Ministerio de Cooperativas y Mutuales de la Provincia de Córdoba. Está orientado a fortalecer e impulsar, con herramientas concretas, a cooperativas y mutuales emergentes y consolidadas, respetando su identidad organizativa y acompañándolas en distintas etapas de su desarrollo. El programa articula instancias de formación, asesoramiento, acceso a tecnología, innovación y financiamiento, con el objetivo de ampliar el impacto social, económico y territorial del entramado cooperativo y mutualista en Córdoba.

2. Objetivos Generales y Específicos

Objetivo General: Fortalecer el ecosistema asociativista de la Provincia de Córdoba mediante una estrategia integral de incubación, aceleración e innovación abierta, orientada a mejorar la gestión, incrementar la competitividad e integrar tecnología y sostenibilidad en las cooperativas cordobesas.

Objetivos Específicos:

- Apoyar cooperativas y mutuales de reciente creación y formalización.
- Acompañar con formación situada y herramientas de gestión a cooperativas y mutuales consolidadas.
- Fomentar la incorporación de tecnología, innovación y sostenibilidad.
- Promover la intercooperación y la articulación con actores del ecosistema emprendedor, productivo, universitario y público.

- Potenciar la generación de empleo genuino y de calidad a través del modelo cooperativo y mutualista.

3. Enfoque Estratégico

El PICYM se estructura en tres ejes de intervención que responden a los diferentes estadios de desarrollo de las cooperativas:

a. IncubaCoop – Incubadora de Cooperativas y Mutuales

Apoyo integral a cooperativas y mutuales emergentes mediante capacitación, acompañamiento y acceso a herramientas para su formalización, fortalecimiento y sostenibilidad.

b. ImpulsaCoop – Aceleradora de Cooperativas y Mutuales

Programa de fortalecimiento para cooperativas y mutuales consolidadas con foco en escalabilidad, diversificación productiva, gestión avanzada y apertura de nuevos mercados.

c. InnovaCoop – Innovación Abierta para Cooperativas y Mutuales

Iniciativa orientada a integrar tecnología, talento e innovación al sector cooperativo y mutualista mediante alianzas con cooperativas tecnológicas, redes, universidades, centros de I+D e iniciativas del ecosistema de innovación y emprendimiento local.

4. Beneficiarios

El programa está dirigido a cooperativas y mutuales de la ciudad de Córdoba y Área Metropolitana de Córdoba, con proyección de replicabilidad en todo el territorio provincial.

Se contemplan dos categorías de beneficiarios:

- **Emergentes:** Cooperativas y mutuales recientemente constituidas, con necesidades de capacitación, formalización y sostenibilidad organizacional.
- **Consolidadas:** Cooperativas y mutuales en funcionamiento que requieren apoyo para mejorar su gestión, escalar su modelo de negocio y expandir su impacto.

Sectores priorizados: juventudes organizadas, industrias creativas y culturales, tecnología y economía del conocimiento, digitalización, economía circular y producción sostenible, alimentos, energías renovables, producción industrial local y servicios comunitarios.

5. Metodología y Componentes

El Programa de Impulso Cooperativo se implementa a través de una metodología integral basada en el acompañamiento continuo, la articulación institucional y la generación de capacidades.

Componentes principales por eje:

IncubaCoop

- Capacitaciones en gestión organizacional, gobernanza, aspectos legales y fiscales, marketing, ventas, liderazgo y desarrollo personal.
- Acceso a Redes de Apoyo, con acceso a acompañamiento individual de exponentes de una Red de Cooperativas y Mutuales Referentes con experiencia consolidada.
- Acceso a espacios de trabajo, herramientas tecnológicas y vinculación con la Escuela de Formación Cooperativa y Mutual.
- Articulación con la Agencia de Conectividad Córdoba para la digitalización inicial.

ImpulsaCoop

- Formación especializada en estrategia organizativa, planificación financiera, incorporación de tecnología e innovación y apertura de nuevos mercados.
- Acompañamiento técnico personalizado para fortalecer la gestión, diversificar la actividad productiva e impulsar el crecimiento con arraigo territorial.
- Acceso a espacios de trabajo, redes de cooperación y vínculos con inversores, bancos y fondos provinciales.

InnovaCoop

- Laboratorios de innovación: espacios de trabajo colaborativo entre cooperativas, universidades y organizaciones tecnológicas, orientados a resolver desafíos concretos del sector.
- Reuniones de intercambio y co-creación con foco en sectores estratégicos como energías limpias, tecnologías de la información, producción agroecológica, educación digital y herramientas de gestión colaborativa.
- Acompañamiento para integrar tecnologías apropiadas y prácticas sostenibles, en función de las necesidades y capacidades de cada organización.

Todos los ejes se desarrollan con monitoreo y evaluación constante del impacto, utilizando indicadores de progreso y resultados definidos por el Ministerio.

6. Cronograma de Implementación y Eventos Clave

El PIC se estructura en cuatro etapas clave durante el ciclo 2025:

1. Lanzamiento Oficial (mayo 2025)

- Evento: "LANZAMIENTO PROGRAMA PICYM".
- Sede: Casa de Gobierno.
- Propósito: Posicionar el programa como prioridad política, visibilizar el sector y captar el interés de medios, actores del sector productivo, referentes, cooperativas y mutuales.

2. Mapeo y Diagnóstico (mayo-junio 2025)

- Relevamiento de cooperativas y mutuales junto a aliados estratégicos.
- Identificación de necesidades específicas por sector, zona y grado de desarrollo.
- Sensibilización y preselección de beneficiarios.

3. Ejecución de Subprogramas (junio- diciembre 2025)

- IncubaCoop: junio- octubre 2025.
- ImpulsaCoop: julio - noviembre 2025.
- InnovaCoop: septiembre - diciembre 2025.

4. Evento de Cierre (Noviembre-Diciembre 2025)

- Evento: "Diálogos Cooperativos y Mutualistas".
- Formato: Encuentro de alto nivel con referentes políticos, empresariales, académicos y del sector social.
- Propósito: Presentar logros, sistematizar experiencias y consolidar alianzas estratégicas.

Eventos transversales:

- **Encuentros de Innovación Abierta:** encuentros de vinculación, trabajo colaborativo y sesiones temáticas por sector.
- **Diálogos Cooperativos:** espacios de articulación, debate y proyección del sector.

Este cronograma permitirá acompañar de manera escalonada y progresiva el fortalecimiento del ecosistema cooperativo y mutualista local, articulando actores públicos, privados, sociales y académicos en cada etapa del proceso.

7. Resultados Esperados

El Programa de Impulso Cooperativo y Mutualista está diseñado para generar impactos concretos y medibles en el ecosistema asociativo de Córdoba Capital, con proyección provincial. Los resultados esperados incluyen:

Impacto Económico y Social:

- Incubación de cooperativas y mutuales emergentes.
- Profesionalización de cooperativas y mutuales consolidadas.
- Impacto directo sobre cooperativas y mutuales.
- Incremento en la capacidad de generación de empleo formal y sostenible en el sector.

Innovación y Sostenibilidad:

- Desarrollo de proyectos vinculados a economía circular y energías limpias.
- Incorporación de tecnología a cooperativas y mutuales a través de herramientas digitales, automatización o soluciones de gestión.

Posicionamiento del Sector:

- Visibilización del cooperativismo y mutualismo cordobés como un modelo innovador y con alto potencial de impacto.
- Consolidación de un modelo replicable a nivel nacional.

8. Alianzas Estratégicas

El PICYM se sustenta en una red de alianzas con actores estratégicos del sector público, privado, académico y del tercer sector que potencian su alcance y sostenibilidad.

Principales aliados:

- **Fundación Gen E:** institución referente en incubación, aceleración e innovación con enfoque social y territorial.
- **Agencias:** para digitalización y acceso a infraestructura tecnológica.
- **Universidades públicas y privadas:** participación en los laboratorios de innovación y en actividades de formación.
- **Cooperativas y mutuales referentes:** rol clave en la mentoría y acompañamiento técnico de nuevas cooperativas.
- **Startups tecnológicas:** vinculadas a través del eje de innovación abierta.
- **Instituciones financieras, fondos de inversión de impacto y organismos multilaterales:** articulación para el financiamiento de proyectos cooperativos

9. Visión a Futuro

El PICYM no sólo busca generar impacto inmediato en el cooperativismo y mutualismo cordobés, sino también sentar las bases de un modelo sostenible y replicable que posicione a Córdoba como referente nacional en políticas públicas de fomento a la economía social.

Proyecciones a mediano y largo plazo:

- Ampliar la cobertura territorial del programa a cooperativas y mutuales del interior provincial.
- Consolidar un “Sistema Provincial de Apoyo a Cooperativas y Mutuales” de base institucional y multisectorial.
- Crear un fondo de inversión provincial para proyectos de innovación cooperativa y mutual.
- Extender herramientas de acompañamiento y facilitación de la gestión organizacional a otras experiencias de la economía social que promuevan desarrollo productivo con anclaje comunitario.

A través del PICYM, Córdoba reafirma su compromiso con el desarrollo productivo inclusivo, apostando a una transformación cooperativa y mutualista con impacto social, territorial y sustentable. El cooperativismo y mutualismo no sólo como herramienta de inclusión, sino como estrategia inteligente de desarrollo.

COMPROMISOS DE PARTICIPACIÓN Y CRITERIOS DE VALORACIÓN DEL PROGRAMA DE IMPULSO COOPERATIVO Y MUTUAL (PICYM)

Ministerio de Cooperativas y Mutuales de la Provincia de Córdoba

Este espacio resume los **principales compromisos y orientaciones para las organizaciones que se postulan al Programa PICyM**. Está basado en los aportes de la Mesa de Aliados Estratégicos, los marcos legales vigentes en Argentina para cooperativas y mutuales, y experiencias exitosas de facilitación y acompañamiento de organizaciones del sector.

1. ¿Quiénes pueden participar?

- Cooperativas y mutuales con **matrícula vigente en INAES**.
 - Domicilio legal en **la ciudad de Córdoba o su área metropolitana**.
 - Actividades económicas productivas o de servicios en curso.
 - Vocación social explícita, compromiso con el desarrollo territorial y voluntad de fortalecimiento organizativo.
-

2. Compromisos para organizaciones seleccionadas

- **Dedicación activa de al menos dos (2) personas referentes** de la organización a lo largo de todas las actividades del programa. Esta condición responde a mejores prácticas de sostenibilidad institucional: se busca evitar que el conocimiento quede concentrado en una única persona.

- Participación mínima del **80% de las actividades** (formación, mentorías, espacios de vinculación) para acceder a la certificación del proceso.
- Compromiso de **llevar lo aprendido al seno institucional de la organización**, fomentando procesos de apropiación colectiva y mejora organizativa.
- **Responder con dedicación a las instancias de monitoreo y seguimiento** propuestas por el equipo técnico del programa.

3. Criterios de valoración en el proceso de selección

Las postulaciones serán evaluadas por el equipo técnico del Ministerio y la Mesa de Aliados Estratégicos, priorizando los siguientes aspectos:

1. **Pertinencia y claridad del proyecto organizacional.**
2. **Arraigo territorial y vocación comunitaria.**
3. **Capacidad de articular con otros actores del ecosistema cooperativo, mutualista, público, académico o privado.**
4. **Nivel de organización interna y compromiso institucional.**
5. **Impacto social y económico esperado del proceso de fortalecimiento.**
6. **Trayectoria de la organización (para entidades consolidadas) o claridad del propósito y visión (para emergentes).**
7. **Compromiso en la participación y dedicación de referentes.**
8. **Diversidad en los perfiles que integran la organización postulante** (género, juventudes, pertenencia a sectores vulnerados, etc.).

Sugerencias importantes

- Las organizaciones con **experiencias previas de trabajo colaborativo**, en red o en alianzas estratégicas, **sumarán puntaje adicional**, dado que el programa busca promover una lógica de cooperación ampliada.

- El programa priorizará postulaciones de cooperativas y mutuales que desarrollen actividades en **sectores estratégicos para el desarrollo local**: juventudes organizadas, industrias creativas y culturales, tecnología y economía del conocimiento, digitalización, economía circular y producción sostenible, alimentos, energías renovables, producción industrial local y servicios comunitarios.

