



Educación Continua

**CICLO 2025**

**DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES**



Programa de  
**Gobiernos Inteligentes,  
Desarrollo y  
Sostenibilidad**

## FUNDAMENTOS

La nueva era exige de manera urgente la formación de profesionales capaces de liderar la transformación de la gobernanza en un contexto global marcado por desafíos sin precedentes. El siglo XXI plantea problemáticas como el cambio climático, la creciente desigualdad socioeconómica, la violencia, la revolución tecnológica y las tensiones entre la globalización y la soberanía nacional. Estos retos exigen un replanteamiento del rol del Estado, superando los modelos centralizados y burocráticos hacia paradigmas de gobernanza inteligente que integren innovación, sostenibilidad y participación ciudadana.

El curso se estructura como una respuesta académica y práctica a estas demandas, explorando cómo los gobiernos pueden aprovechar herramientas como la inteligencia artificial, el big data y las tecnologías de la información y comunicación (TIC) para optimizar la gestión pública. Las Smart Cities, por ejemplo, emergen como laboratorios de sostenibilidad urbana, mientras que el GovTech y el CivicTech redefinen la interacción entre instituciones y ciudadanos. Este enfoque se alinea con la Agenda 2030 de Naciones Unidas, adoptando los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como marco normativo y ético para garantizar un desarrollo equitativo y resiliente.

Desde una perspectiva teórica, el programa analiza la evolución del Estado, sus elementos constitutivos y las dinámicas de legalidad y legitimidad que sustentan la gobernabilidad. A su vez, abordan las reformas estructurales —descentralización, alianzas público-privadas y digitalización— que caracterizan la modernización de la administración pública. Complementariamente, se examinan las implicancias de la “glocalización”, donde lo global y lo local convergen, así como el impacto de actores como las multinacionales y las organizaciones internacionales en las agendas estatales. El curso adopta una metodología interdisciplinaria que combina fundamentos de ciencia política con herramientas prácticas: diseño de políticas públicas basadas en evidencia, evaluación cuantitativa y cualitativa de impacto, y estrategias de comunicación política adaptadas a la era digital. Está dirigido a estudiantes y profesionales interesados en la gestión pública, el desarrollo sostenible y el empleo de nuevas tecnologías para optimizar procesos y resultados, ofreciendo un espacio para el pensamiento crítico y la innovación.

Culmina con proyectos aplicados que integran tecnología, sostenibilidad y compromiso social, preparando a los participantes para enfrentar los desafíos de la gobernanza contemporánea. Así, este curso no solo responde a las exigencias académicas, sino que contribuye a formar dirigentes éticos y competentes, capaces de construir sociedades más justas, inclusivas y sostenibles en un mundo interconectado.

## **DESTINATARIOS**

Funcionarios, dirigentes, sindicalistas, referentes sociales, agentes de la administración pública municipal, provincial y nacional, profesionales independientes, periodistas, y personas con un fuerte interés en la gestión, la innovación, el desarrollo y la sostenibilidad.

## **OBJETIVOS**

El objetivo del presente programa es proveer al cursante nuevos enfoques teóricos, herramientas modernas de gestión, y conocimientos sobre nuevas tecnologías que permiten optimizar procesos y tomar decisiones basadas en evidencia.

## **PROGRAMA**

### **MÓDULO 1: FUNDAMENTOS DE LA GOBERNANZA MODERNA**

- Función social del Estado moderno: bienestar, equidad y sostenibilidad.
- Legalidad y legitimidad: bases de la gobernanza democrática.
- Sistemas políticos y gobernabilidad: factores clave (instituciones, cultura, economía).
- Tendencias en la relación Estado-Sociedad: transparencia y tecnología.
- Gestión por indicadores.

### **MÓDULO 2: TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO Y DESCENTRALIZACIÓN**

- Crisis del Estado centralizado.
- Reforma del Estado.
- Políticas de descentralización.
- Glocalización.
- Digitalización y sostenibilidad como ejes.
- Alianzas público-privadas (APP): colaboración para el desarrollo sostenible.
- Inteligencia Artificial, GovTech y CivicTech: innovación en la gestión pública.
- Problemáticas contemporáneas: cambio climático, desigualdad y seguridad.

### **MÓDULO 3: CIUDADES INTELIGENTES Y SOSTENIBILIDAD URBANA**

- Smart Cities: concepto, tecnologías aplicadas (IoT, big data) y sostenibilidad.
- Movilidad urbana inteligente: transporte sostenible y reducción de emisiones.
- Planificación urbana y desarrollo territorial: resiliencia y equidad.

- Medio ambiente y TIC: soluciones tecnológicas para el cambio climático.
- Seguridad y ciberseguridad en entornos urbanos inteligentes.
- Gobernanza urbana: modelos y casos prácticos.

#### **MÓDULO 4: CONOCIMIENTO Y POLÍTICAS PÚBLICAS INTELIGENTES**

- El conocimiento como ventaja competitiva: datos e innovación.
- Diseño de políticas públicas sostenibles: metodologías basadas en evidencia.
- Herramientas de evaluación: estudios cuantitativos (indicadores) y cualitativos (grupos focales).
- Rol de los gobiernos locales: autonomía y desafíos en la sostenibilidad.
- La Agenda 2030 de Naciones Unidas: Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y gobernanza. La Agenda del Futuro.

#### **MÓDULO 5: COMUNICACIÓN Y LIDERAZGO EN LA GOBERNANZA**

- Comunicación política en la era digital: estrategias de transparencia.
- Planificación estratégica de la comunicación gubernamental: narrativa y participación.
- Marketing político sostenible: segmentación y campañas alineadas con los ODS.
- Oratoria para líderes: estructura del discurso, lenguaje no verbal y persuasión.
- Gobierno abierto: rendición de cuentas y participación ciudadana.

#### **MÓDULO 6: DESAFÍOS GLOBALES Y DINÁMICAS DE PODER**

- Desigualdad económica y social: estadísticas globales y locales.
- Política internacional: conflictos internacionales.
- Organizaciones internacionales: rol en la sostenibilidad (ONU, MERCOSUR, UE).
- Resurgimiento de nacionalismos: impacto en la identidad y el desarrollo.

#### **MÓDULO 7: PROTOCOLO Y CEREMONIAL**

- Organización de eventos formales.
- Normas de precedencia: ley de la derecha y jerarquías.
- Símbolos nacionales y locales: banderas, saludos y su significado.
- Etiqueta en eventos oficiales: vestimenta y comportamiento social.

#### **MÓDULO 8: PRESENTACIÓN DE TRABAJOS FINALES**

- Presentación de proyectos finales: exposición de políticas públicas innovadoras y sostenibles.

## **METODOLOGÍA**

Las clases se desarrollarán en dos partes: una exposición teórica por parte del Profesor sobre los contenidos del programa, y otra en la cual se fomentará el debate y la reflexión de los alumnos.

## **DIRECTOR Y PROFESOR TITULAR**

### **MG. IVÁN AMBROGGIO**

Magister en Smart Cities, Sostenibilidad y Gestión Urbanística (becario de la OEA en España); Licenciado en Relaciones Internacionales (UCC) , Posgrado en Marketing Estratégico (UB), especializado en Ciencia Política, Seguridad, Defensa, Comunicación Interagencia, Negociación y Resolución de Conflictos, en la Universidad Nacional de Defensa de Washington, en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa de EE. UU. y en el Colegio Interamericano de Defensa de Washington, (becario en tres oportunidades del gobierno de EE.UU.). Ejerce la docencia desde 2004 en varias casas de estudio. Ex Consultor de Naciones Unidas y del Ministerio de Trabajo de la Nación; dirigió investigaciones sobre cambio climático en el Ministerio de Defensa de la República Argentina; también gerenció proyectos de internacionalización de pymes. Es autor de los libros "Reflexiones sobre Argentina y el mundo", prologado por Bernardo Neustadt; "Malvinas un pretexto para legitimar a un gobierno totalitario" (prologado por José Octavio Bordón); "Postales del Siglo 21" prologado por Rafael Bielsa; Malvinas, edición ampliada prologado nuevamente por José Octavio Bordón y "Grietas y Pandemia" prologado por Edi Zunino. En 2019, viajó a las Islas Malvinas, trasladado por la LATAM por sus trabajos sobre la temática. Desempeñó funciones en gobiernos nacionales, provinciales y locales. Dirige la consultora Iván Ambroggio & Asociados que brinda asesoramiento a gobiernos y dirigentes. Fue electo concejal dos veces por el voto popular. Fue columnista de internacionales en Radio Perfil y escribe regularmente en Perfil, La Voz y El Litoral. Actualmente es Secretario Relator de la Comisión de Legislación General, Asuntos Constitucionales Peticiones y Poderes en el Concejo Deliberante de la ciudad de Córdoba.

## **PROFESORES INVITADOS**

*incluye entrevistas en vivo a especialistas*

***Los módulos podrán ser dictados por uno o varios de los docentes mencionados, sin un orden específico. La Universidad se reserva el derecho de modificar el cuerpo docente según lo considere necesario.***

## **CONSIDERACIONES GENERALES**

### **INICIO**

7 de agosto de 2025

### **FINALIZACIÓN**

25 de septiembre de 2025

### **DÍAS Y HORARIOS DE CURSADA**

Jueves de 18 a 21 h.

### **DURACIÓN**

24 horas totales (divididas en 8 clases de 3 horas).

- **La modalidad de la cursada es ONLINE y sincrónica (clases en vivo y en directo por plataforma ZOOM)**
- *El calendario puede variar de existir algún feriado.*

### **APROBACIÓN**

75% de Asistencia. Al finalizar el cursado, los alumnos deberán presentar ante el Director un trabajo final grupal, empleando las herramientas y los conocimientos adquiridos.

### **DOCUMENTACIÓN**

Presentar la solicitud de inscripción, título de grado (en caso de poseerlo) y fotocopia del documento de identidad.

## **CERTIFICACIÓN**

La Universidad de Belgrano extenderá el respectivo certificado de aprobación, a quienes cumplan con las evaluaciones y/o trabajos finales. Caso contrario solo se emitirá un certificado de asistencia.

***Todos nuestros programas requieren un cupo mínimo de alumnos matriculados para su apertura. La Universidad se reserva el derecho de posponer o cancelar el inicio de la actividad si no se alcanza el número mínimo de inscripciones al cierre del período de matriculación.***